



Fair Practice Code voor Ensemble88

## Kernwaarden Fair Practice code

De volgende kernwaarden vormen de basis van het ontstaan en de verdergaande ontwikkeling van de Fair Practice Code.

### Solidariteit:

De noodzaak van een gemeenschappelijk belang en afhankelijkheid wordt zowel binnen de keten van creatie, productie, distributie en exploitatie in de sector zelf, als in de samenleving als geheel erkend. Dit betekent dat het vanzelfsprekend is om de belangen van anderen te verdedigen en elkaar verder te helpen, collectieve (auteursrecht)afspraken na te streven en het belang van collectieve verantwoordelijkheid voor eerlijke betaling te erkennen en waar te maken.

### Duurzaamheid:

Om het hoge niveau en het potentieel van de culturele en creatieve sector te behouden en te stimuleren, is het noodzakelijk dat ontmoediging van creatieve professionals wordt tegengegaan. Dit kan door middel van toekomstgericht beleid dat inzet op groei en ontwikkeling van menselijk kapitaal. Tevens door investeringen in kwaliteit van werken door scholing, HR-beleid en afspraken over verzekering en pensioenen om de potentie en motivatie alle werkenden in de sector op de lange termijn te borgen.

### Diversiteit:

De culturele- en creatieve sector wil inclusief zijn. Hij moet meer ruimte en kansen bieden en is gebaat bij een betere afspiegeling van de samenleving in alle organisatiegebieden en -niveaus. Het gaat hierbij niet alleen over culturele of etnische achtergrond, maar ook over gender, seksuele geaardheid, leeftijd, kennis en vaardigheden en sociaaleconomische achtergrond.

### Vertrouwen:

Anders dan in veel andere sectoren in de samenleving is het in cultuur en in de creatieve sector - net als bijvoorbeeld in de wetenschap - moeilijk om inspanning, talent en arbeid direct te relateren aan kwaliteit en aan kwantitatieve 'output' met een meetbaar rendement. In plaats van afrekenen op *output* is vertrouwen in *outcome*, toewijding, kwaliteit en intentie een noodzakelijke waarde en voorwaarde voor succes.

### Transparantie:

Een voorwaarde voor vertrouwen en inzicht in elkaars belangen en mogelijkheden, is een zekere mate van openheid in beleid en bedrijfsvoering. Een transparante markt - die voor een deel wordt gefinancierd door maatschappelijke opdrachtgevers zoals fondsen en overheden - bevordert vertrouwen, eigenaarschap en biedt strategische en praktische kansen voor samenwerking.



Fair Practice Code voor Ensemble88

## Concretisering voor Ensemble88

### Solidariteit:

Voor de netwerkorganisatie van professionals in de muziek, die Ensemble88 is, ervaren we het als vanzelfsprekend dat de onderlinge belangen in de keten componist-uitvoerder-podium worden erkend, beschermd en benut. Echter door de steeds teruglopende middelen van podia (die gekort worden in subsidies) en organisaties (die gekort worden in subsidies) werd het voor Ensemble88 steeds moeilijker de musici een eerlijke betaling te bieden. Weliswaar vond vaststelling van de tarieven per project plaats in goed onderling overleg, maar de resultaten daarvan gingen vaak door een ondergrens heen die we voor deze beroepsgroepen voor redelijk achtten.

De zakelijke en artistieke leiding van Ensemble88 werden alleen nog uitbetaald als er geld over was. Ensemble88 wil in de komende cultuurplanperiode 2021-2022 terugkeren naar een eerlijke marktconforme honorering.

### Duurzaamheid

In de netwerkorganisatie van Ensemble88 waarbij een bestuur van vrijwilligers voor projecten professionals inhuurt, is er geen personeel, en dus ook geen verantwoordelijkheid voor een zeer bewust vormgegeven HR-beleid. Deze zaken liggen bij de professionals zelf.

### Diversiteit

Ensemble88 is verplicht om op grond van de AVG geen kennis te hebben over etnische achtergrond, gender en seksuele geaardheid. Deze zaken spelen dan ook geen rol in de stappen die Ensemble 88 onderneemt.

Leeftijd, kennis en vaardigheden en sociaaleconomische achtergrond worden gebruikt om de continuïteit van het ensemble zeker te stellen.

### Vertrouwen

Ensemble 88 realiseert zich dat outcome, in de betekenis van toewijding, kwaliteit en intentie, grootheden zijn die zich niet of nauwelijks laten meten en of vaststellen.

Daarom kan in het management van het ensemble daarmee alleen op een intuïtieve manier mee worden opgegaan. De goede interne relaties binnen het netwerk stellen ons daartoe zeer goed in staat.

### Transparantie

Het beleid van Ensemble88 is volstrekt open voor diegenen die daarvoor belangstelling hebben. In een netwerk organisatie is dit de enige manier om te overleven.